



YONSEI UNIVERSITY
SCHOOL OF BUSINESS

uSET 2기 (2019 winter)

(undergraduate Sustainability Engagement Training)
연세대학교 학부생 지속가능경영 트레이닝

uSET은 겨울에, uGET은 여름에!

연세대학교 경영대학
Creative Leadership Curriculum
경영교육혁신센터

| uSET : Overview

uSET은 2018년 시작한 uGET의 자매프로그램으로 Sustainability 주제의 사회문제를 기업경영 관점에서 접근하는 학생주도 사회문제해결 현장학습활동입니다.

- **취지**

융합과 연결의 가치를 바탕으로 기업의 사회적책임, 사회 전체의 지속가능발전을 도모하는 프로그램을 통해 사회혁신역량을 함양한 미래인재 양성을 추구합니다.

- **목표**

학부생들의 사회혁신 의식을 고취하며 유관한 전공지식을 현장에서 실천하고 적용하는 교육과정을 통해 사회혁신과 지속가능발전을 경험하도록 합니다.

- **방향**

기업, 지역사회, 기관, 시민 등 사회구성원이 공동 발전하는 방향으로 현장활동과 프로젝트 결과물을 도출하며, 기업경영 관점에서 사회와 커뮤니티 그리고 기업 및 시장참여자 전체의 지속가능경영을 추구하는 활동을 지원합니다.

uSET : Intro

uSET의 진화

2018년 사회혁신인재양성 패러다임 변화를 반영하여 글로벌지속가능발전을 목표로 출발하였고, 2019년에는 서울시 서북3구(서대문, 마포, 은평구)와 산학협력 하에 지역사회혁신 및 상생을 위한 사회문제해결 현장활동으로 진행합니다.

사회참여활동의 중추적인 프로그램, 겨울방학 기간에 경영학 전공 교과목활동으로 운영 (3학점) (현장활동 4주)

다양한 루트로 제안된 해외 및 국내 사회문제해결형 프로젝트를 학생들이 직접 수행하는 프로그램

해외 및 국내프로젝트 활동을 통해 대학생의 시각에서 본 사회문제해결책을 도출하여 사회의 지속가능발전에 동참

프로젝트 기획에서 실행까지 독립적인 문제해결능력 함양, 사회혁신형 미래인재 양성



| uSET : Expectations

참여 기관(기업)

- 지역사회와 대학이 연계하여 지역사회문제해결책 아이디어 발굴
- 선진사례 벤치마킹 사례를 발전시킨 지역상생형 제안 수렴 기회
- 연세대학교 및 대학생과 함께 가는 단체 이미지 제고
- 산학협력 네트워크 강화

경영대학

- uSET 현장체험학습을 통해 경영대학 핵심가치인 Creativity, Integrity, Global perspective 전달
- 국제적시각을 가진 창의적이고 윤리적인 리더 양성
- 자기주도적 사회복합문제해결형 인재 양성
- 지역상생형 문제해결경험
- 혁신과 산학협력 네트워크 확대

참여 학생

- 국제적시각을 가진 창의적리더십 함양
- 글로벌 지역상생혁신 현장 체험의 기회
- 사회문제해결을 고민하는 학생주도형 Engagement Leadership 함양
- 경영현장체험을 통한 커리어개발 기회
- uSET Certificate, uSET 장학금 지급, 3학점 이수

uSET : Program Outline

파트너단체에서 제시한
프로젝트 수행 현장활동

단체 및 시장참여자의
상생에 기여

강의에서 배운 내용을
경영현장에 적용

글로벌 및 국내 경영현장
사회문제해결능력 배양

프로그램 개요

- **현장활동 기간** : 2020년 1월 4주간
- **활동 장소**: 국내 및 해외
- **참여 학생**: 연세대학교 경영학과 및 타전공자 3,4학년 (4인팀) 경영학1전공자 2인 이상

진행 과정

9~10월초
주제확정

11월초
학생선발

11~12월
사전조사

1월
프로젝트

2월
결과보고

- **교과목 운영**: 경영학 전공선택 3학점 (계절학기)
- 파견학생에 대한 관리감독은 경영대학에서 주관

프로젝트 주제 제공

파트너 기관에서 '프로젝트계획안' 작성 제시

재정 지원

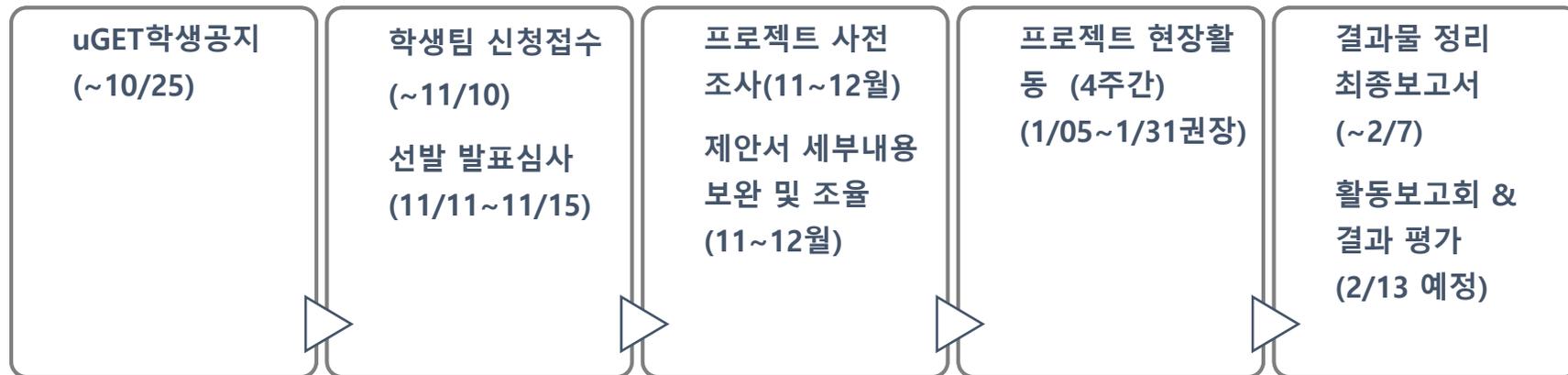
해외프로젝트 지원금은 파견국 권역별로 차등 부여
경영대학에서 프로젝트 수행비용 제공

프로젝트 관리 및 지도

경영대학 지도교수 지정

파트너단체 실무담당자가 프로젝트 관리 및 지도

uSET : Progress



uSET : Timeline_2019 winter



경영대학/학생 To-Do		일시	파트너단체 To-Do
• 단체 파트너십 참여 확정 및 프로젝트주제 취합	경영대학	~ 9/30	• 단체 파트너십 참여의사 확정 및 프로젝트주제 제안
• 프로젝트 계획(주제, 세부내용) 확정	경영대학	~ 10/04	• 단체의 프로젝트계획안(주제, 세부내용) 작성 후 경영대학에 송부
• 학생에게 공지	경영대학	10/15 ~ 10/25	
• 학생팀 신청 접수 (마감 24시)	학생	11/10	
• 파견 학생 선발심사, 선발완료	경영대학-학생	11/11 ~ 11/15	• 파트너단체 실무자가 선발심사에 참여 (권장)
• 경영대학 OT	경영대학-학생	11/19	
• 계절학기 강의개설, 수강신청, 협조요청 공문 준비	경영대학	~ 11/20 공문	
• 계절학기 등록 (학생 개인별 처리)	학생	12/02 ~ 12/04	
• 학생에게 활동비(장학금) 지급 (학생 계좌로 입금)	경영대학	~ 12월 중순	
• Pre-Project 활동 (팀제안서 세부 보완)	학생	12/23 ~ 1/03	• (Pre-Project) 팀제안서 조정 및 세부사항 보완 관련하여 지원
• 현장 Project (1~4주) 활동 - 매주보고서 제출	학생	1/05 ~ 1/31	• (Project) 현장 프로젝트활동(1~4주) - 매주보고서 피드백 제공 해외: 1/05~1/18, 국내 1/20~1/31 (권장)
• Post-Project 활동- 결과물 정리, 파트너단체에 보고	학생	~ 2/07	• (Post-Project) 학생팀으로부터 결과물 보고 받고 피드백 제공
• 활동보고회 리허설 (학생 전원 필참)	경영대학-학생	2/06 (예정)	• 성적평가 (학점 부여)
• 활동보고회 개최 (우수활동 팀 포상, 자료집) (학생 전원 필참)	경영대학	2/13(목) (예정)	• 활동보고회 참석
• 활동 평가 (후 성적 처리 공문)	경영대학-학생	~ 2/14	

uSET은 학점 교과과정입니다. 따라서 참여학생은 위의 모든 과정에 필히 참여해야 합니다.

- 위에 명기된 현장Project 활동기간(1/05~1/31)은 학사일정 상 권장기간임. 파트너단체와 학생이 협의하여 조정이 가능함.

uSET : Participants

지원 자격

- 신촌캠퍼스 4학기~8학기 재학생
- 지원 불가: (1) 2020년 2월 졸업(수료)예정자 (uSET에 참가하려면 졸업연기신청 필수)
(2) uSET 경험자 (단, uGET 경험자는 참여 가능)
(3) 휴학생, 학기초과자

팀 구성

- 4인 1팀
- 경영학1전공자 2인 이상 필수 포함
- 각 프로젝트별 권장사항은 '프로젝트안내(별도 첨부파일)'에서 확인

선발 절차

- 1차 / 서류심사: 경영대학 내부 선발 (3배수)
- 2차 / 면접 및 발표심사 (제안서 발표): 경영대학 및 파트너단체 공동 심사*
(제안서 발표 13분+ Q&A 10분)

선발 기준

- 제시된 프로젝트계획안에 대한 침 제안서의 부합도
- 제안서의 창의성, 논리성
- 문제해결과정 계획의 실행가능성
- 기초조사
- 실행 세부방안의 구체성
- 구성원의 팀워크, 열정, 성실성, 어학능력, 기본소양

uSET : 지원 서류

지원 서류

- 팀 신청서 (경영대 양식)
- 팀 제안서 (ppt, 국문)
- 개인별 Resume (영문 or 국문, 자유양식, A4 1매)

제 출

- 11/10(일) 23:59 까지 이메일(ysb.clc@yonsei.ac.kr) 제출
- 이메일 제출 시 제목: [uSET]프로젝트연번#-기관명-팀명-제출자-연락번호
- 프로젝트별 상세한 요구사항 및 comments는 해당 프로젝트별 안내(별첨)에 명시함

유의사항

- 슬라이드 30매 초과 금지 (부록 포함), 초과 시 1차 서류심사에서 불이익 있음
- 한글로 작성, 한국어로 PPT진행
- 2차 심사 시 흑백 출력본을 사용하니 이를 고려하기 바람
- 기본 폰트 사용을 권장 (별도의 다운로드 요하는 폰트 사용을 금함)
- 지나친 애니메이션 사용을 금함

uSET : Project Themes (as of 10/08)

프로젝트 주제는 추후 변경 가능합니다. 10월 25일 최종 공지에서 확인 바랍니다.

연번#	학정번호	파트너	프로젝트 주제 / 파견국	인원	
1	BIZ4198-1	서대문구청	저이용 도시공간을 활용한 도심속 청년주택 및 창업공간 조성사업 (연희동) 프랑스 파리	4	해외1주+국내3주
2	BIZ4198-2	서대문구청	지역 선순환 경제공동체 지원사업 (주민기술학교) 학생 선정	4	해외1주+국내3주
3	BIZ4198-3	서대문구청	사회적경제 협업을 통한 골목상권 사업모델 개발 영국(런던 해크니 등), 독일(베를린 우파파브리크 등) 택1	4	해외1주+국내3주
4	BIZ4198-4	서대문구청	상권 환경개선 및 활성화 (충정로 음식특화거리) 일본 도쿄	4	해외1주+국내3주
5	BIZ4198-5	사회적기업 (주)암흑	해외 장애인 체험박물관 조사를 통한 암흑카페 성장전략 프랑스(파리), 영국(런던 등) 택1	4	해외1주+국내3주
6	BIZ4198-6	은평구청	청년 세대의 지역사회 참여 활성화 방안 제안 학생 선정	4	해외1주+국내3주
7	BIZ4198-7	은평구청	온오프라인 주민참여 플랫폼 구축 학생 선정	4	해외1주+국내3주
8	BIZ4198-8	마포구청	지역 내 주요상권 상생협력적 젠트리피케이션 방지 방안 추후 확정 혹은 학생선정	4	해외1주+국내3주
9	BIZ4198-9	마포구청	결혼이민자 및 자녀의 한국사회 적응지원 등 다문화가정 지원방안 추후 확정 혹은 학생선정	4	해외1주+국내3주

팀 인원: 4인, 경영학1전공자 2인 포함 필수

프로젝트 현장활동 기간 총 4주

- 해외 1주: 해외 7박8일 (일요일 출국, 일요일 해외도착 / 월~토 현지활동 / 일요일 출발, 일~월요일 한국 도착)

- 국내 3주: 해외1주 기간을 제외한 일정

파견국 제한: 아프리카 및 남미국가는 제외

uSET : Summary



현장활동 기간	4주 (권장기간 1/05~1/31)
교과목 / 학점	계절학기 개설 경영학 전공과목 uSET / 3학점
과목 담당교수	경영대학 교수 지정 (프로젝트 실무자는 파트너단체에서 지정 완료)
팀 구성	4인팀 (경영학1전공자 2인 이상)
선발 심사	경영대학과 파트너단체 공동 선발
선발과정	[1차] 서류 / [2차] 제안서발표
프로젝트 주제 제공	파트너기관에서 제공
현장활동 장소	해외 및 국내
활동 내용	팀프로젝트 현장활동
활동결과보고	(1) 주간 보고서(4회, word양식) (2) 결과 발표자료(PPT), 최종보고서(word양식), 활동소감문
평가	공동 (경영대학, 파트너단체)
파견학생 관리감독	경영대학

uSET : 기타 주요 안내1 (필독)

참가신청, 선발 심사 등 유의 사항

- 파견국 연고가 있거나 파견국 언어에 능통한 구성원이 있음을 증명하는 경우 우대함
- uSET의 전체 일정에 모든 팀원이 참여함을 원칙으로 함 (pre-project, 프로젝트 4주, post-project)
- 발표심사 시 팀원 모두 참석, 발표에도 모든 팀원 참여가 원칙임 (교환학생 파견 학생 팀원 예외-아래 참고)
- 교환학생 파견 중인 학생 참여 관련:
 - (1) 신청 당시, 해외 교환학생(SAP, GIP포함)파견 중인 학생은 팀 내 1인 참여로 제한, 발표심사 시 해당 팀원의 자기소개 동영상을 PT에 포함하거나 해당 팀원의 온라인면접 참여 필수
 - (2) 해당 팀원은 원칙적으로 (a) project 4주 (b) pre-project 기간 (c) post-project 기간에 필히 참여
 - (3) 교환학생 2개 학기 파견 학생이 1개 학기 종료 후 중간에 귀국하여 uSET 참여는 학사 원칙 상 불가함
- 리허설과 활동보고회에도 전원 참석이 원칙이며, 부득이한 불참 팀원은 사전에 사유를 승인 받아야 함 (예: 다음 학기 교환학생 파견)
- 선발심사 일정과 타 수업 중복되는 경우: 선발심사(제안서발표심사) 일정에 다른 수업이 겹치는 학생에게는 경영대학에서 '참가확인서'를 발급함. 이의 출석대체인정 여부는 담당교수의 재량에 따름(청탁금지법 시행에 따른 수업운영지침에 의거)
- 선발심사 결과 최종진행을 철회하는 프로젝트가 발생할 수도 있음 (예: 단 1개 팀이 지원하였으나 준비가 부족하다고 판단되는 경우)

선발팀 참고 사항

- 출국 전 해외여행자보험 가입 의무
- uSET 파견학생 서약서 및 보호자동의서 사항 준수
- uSET 계절학기 성적평가에 파트너단체 담당자가 공동 참여함

uSET : 기타 주요 안내2 (필독)

uSET 최종선발 참가자 서약 사항

1. (연세대학교 학생으로서의 의무) 본인은 현장활동기간 동안 연세대학교 학생으로서 자부심을 가지고 학업에 충실하며 언행을 조심하여 연세대학교의 명예를 실추시키는 행위를 하지 않겠습니다.
2. (본교 학칙 준수) 본인은 현장활동 기간 중에도 연세대학교의 학칙을 준수하며, 이를 어겼을 시에는 본교의 학칙에 따라 책임을 지겠습니다.
3. (보험 가입의 의무) 본인은 현장활동 기간 동안에 일어날 수 있는 건강문제 및 사고에 대비하여 해외현장활동 시에는 해외 여행자 보험에 반드시 가입하고 출국하겠습니다.
4. (신상변화의 통보 의무) 현장활동 지역에서 신상의 변화(각종 불의의 사고 및 건강문제)가 있을 경우 즉시 경영대학 행정팀에 연락하겠습니다.
5. (귀국 조치) 본인이 연세대학교의 명예를 실추시켰거나 현장활동 수행이 원활하게 진행되지 않는다고 인정될 경우 언제든지 귀국 조치 될 수 있으며, 그 즉시 귀국할 것을 약속합니다.
6. (안전사고 책임) 본인은 현장활동 지역에서의 활동기간과 수행 전후 기간 동안 발생할 수 있는 안전사고에 대한 모든 책임은 본인에게 있음을 인정합니다.
7. (현장활동 및 기간 준수) 해외 파견 전 파트너단체의 별도의 요청이 있는 경우를 제외하고는 학생이 임의로 파견지역이나 기간을 변경할 수 없고, 현장활동지원비는 사전 협의된 파견지역 및 기간에서의 현장활동에만 사용함을 숙지하겠으며 이에 동의합니다.
8. 본인은 본 현장활동이 계절학기 3학점 과목으로 운영됨에 따라, 연세대학교 교무처 내규에 의해 현장활동기간(4주) 및 사전조사기간(2주), 그리고 사후결과정리기간(2주)에 본 활동에 성실하게 임할 것을 약속하며 특히 현장활동기간(국내외 총 4주)에는 풀타임으로 임할 것을 약속합니다.
9. 위의 사항을 준수할 것이며, 이를 어겼을 경우에 발생하는 모든 불이익은 본인이 책임지겠습니다.
10. 아래의 상황 및 이에 상응하는 경우로 판단되는 사례가 발생할 시에는 학점인정이 불가함(F학점 처리)은 물론 이미 지급된 현장활동지원비를 전액 환수 조치함을 인지하며 이에 동의합니다.
 - (1) 위의 1~9항 중 1개 이상을 준수하지 않은 경우
 - (2) 학교의 사전 허가 없이 활동지역을 이탈하는 경우
 - (3) 학교의 사전 허가 없이 본 현장활동에서 지정한 목표의 활동 이외 다른 활동을 겸할 경우
 - (4) 불성실하게 현장활동을 수행한 것으로 인정되는 경우 (계절학기 타과목 병행 이수 경우 포함)
 - (5) 현장활동기간 중도에 해당학기 졸업(수료)를 신청하는 경우

uSET : 기타 주요 안내3 (필독)

기타 안내 사항

1. 본 제안서에서 제시된 일정은 학사일정 상 권장일정으로, 파트너단체의 요구에 따라 탄력적으로 운영할 수 있습니다.
2. 프로젝트 주제 계획안은 10/25 학생들에게 최종 공지합니다. (경영대학 홈페이지 및 개인 이메일 발송)
3. 현장프로젝트 활동 중 학생 관리는 경영대학에서 주관합니다.
4. 최종선발 참가자 '서약사항' 내용을 엄중히 인지하고 준수 의지를 가진 학생의 지원을 바랍니다.
5. (중요) 선발팀 내 유고상황이 발생하는 경우에는 차 순위 팀으로 대체 선발합니다.
※ 유고상황: 팀원 중 프로젝트 참여가 어려운 사정이 발생하는 경우
(예시) 선발 후 인턴십 합격 통보 받음, 교환학생 비자발급 사유 등으로 현장활동기간을 정상적으로 맞추기 어려운 경우 등

문의

양정미 경영대학 CLC주임교수(Director, uGET), 경영교육혁신센터 부센터장

02-2123-5459

jmyang@yonsei.ac.kr